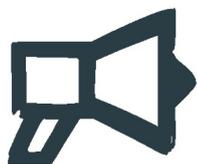


2023

ADRETS



# RAPPORT D'ACTIVITÉS



# SOMMAIRE



|                                                                                                 |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Rapport moral                                                                                   | • 3  |
| Chiffres clés                                                                                   | • 4  |
| Rappel de nos missions                                                                          | • 5  |
| Participation à la transversalité<br>des actions et des politiques<br>publiques du massif alpin | • 6  |
| Animation de réseaux<br>d'acteurs territoriaux                                                  | • 9  |
| Accompagnement de projets<br>exploratoires & de stratégies<br>de territoires                    | • 14 |
| Développement de communs<br>et essaimage                                                        | • 18 |
| Nos perspectives pour 2024                                                                      | • 22 |

# RAPPORT MORAL



L'année 2023 a porté plusieurs challenges concernant :

- d'une part le **rééquilibrage financier de l'association** dans le but de rassurer nos partenaires financiers,
- d'autre part de faire face à une **trésorerie plombée par les pertes antérieures**,
- et enfin, de **pérenniser la structure, en termes financiers, de projets, de ressources humaines et de partenariats**.

Les actions développées en 2023 se sont notamment appuyées sur la base du **plan de développement (2022-2024)**. L'ADRETS a souhaité lors de cette année renforcer sa visibilité et sa lisibilité auprès des partenaires.

- **Visibilité** tout d'abord au travers d'une refonte du projet "colonne vertébrale" de l'ADRETS (projet **Labo alpin Services et Territoires**, financé dans le cadre de la Convention Interrégionale pour le massif des Alpes CIMA), pour toucher plus d'acteurs travaillant sur la question des services, développer le volet expérimental avec les **résidences territoriales et permettre un changement d'échelle des rencontres (plus de 200 participant.e.s sur nos deux rencontres thématiques)**, pour en faire de vrai temps fort à l'échelle du massif alpin.
- **Lisibilité** ensuite avec la production d'un **catalogue d'accompagnement** pour mieux communiquer sur les missions de l'ADRETS et son éventail d'accompagnements possibles en tant que prestataire.

L'ADRETS s'est également concentrée sur une meilleure analyse de nos outils internes qui ont permis un meilleur pilotage de nos ressources.

L'année 2024 comportera également son lot de challenges et d'axes de travail avec notamment :

- Le **questionnement continue des rôles de pilotage de l'ADRETS**. A ce jour, le processus décisionnel est partagé entre le conseil d'administration, la directrice, et les responsables de projet qui détiennent un rôle de direction spécifique. Cette pluralité est importante pour l'ADRETS qui a développé chemin faisant ce modèle de la gouvernance partagé, néanmoins celle-ci est également exigeante et nécessite que les contours/périmètres de chaque organe décisionnel soit questionnés régulièrement, afin de limiter les zones de flous et adapter les modes de faire à la maturité du collectif et de chaque individualité.
- La **redéfinition des priorités de l'ADRETS sur les trois prochaines années**, notamment sur un travail prospectif autour des enjeux prioritaires des territoires ruraux alpins, autour de notion d'habitabilité et non plus de saisonnalité des territoires et des clés de réussite pour que le terme "usité" de transitions porte enfin ses fruits au niveau local.

Mathieu Jay, Président de l'ADRETS.

# NOS CHIFFRES CLÉS

## L'association

**51** adhérent.e.s en 2023

dont **30** collectivités      dont **25** Région AURA  
**17** associations            **23** Région Sud PACA  
**4** individus                 **3** Hors régions

**58**

territoires alpins  
ayant bénéficié  
de nos actions

**26**

projets  
(6 subventionnés, 20  
prestations de  
services)

**337**

participant.e.s  
à nos  
événements

**7**

réseaux  
territoriaux  
investis

**9**

productions clés  
pour les  
territoires ruraux

**13**

rencontres  
organisées

[WWW.ADRETS-ASSO.FR](http://WWW.ADRETS-ASSO.FR)

**7241** visites

**665** téléchargements

[WWW.COMMUNSERVICE.CC](http://WWW.COMMUNSERVICE.CC)

**878** visites

**3864** pages vues

# RAPPEL DE NOS MISSIONS



- **Mettre en réseau** : Favoriser et animer l'échange d'expériences entre les territoires et leurs acteurs.rices dans l'optique de développer des territoires équilibrés, agiles, en transition, respectueux des êtres humains et de l'environnement.
- **Accompagner des expérimentations locales** : Mettre en place les méthodes adéquates aux besoins repérés, stimuler les partenariats de proximité et créer les conditions favorables à l'innovation et l'essaiage entre les territoires.
- **Accompagner les stratégies et les projets de territoires** : Tendre vers un développement équilibré et équitable, à travers l'accessibilité et la diversité des services au public, l'accès aux droits et le développement du pouvoir d'agir des personnes, la conception de lieux et tiers-lieux de proximité.
- **Créer du Commun** : Favoriser la compréhension mutuelle entre les institutions et les acteurs.rices locaux.ales par le dialogue et la mise en commun de ressources.

**Le fil rouge de l'association est de veiller, accompagner et participer au développement de l'accessibilité des services au public sur le massif alpin.**



# PARTICIPATION À LA TRANSVERSALITÉ DES ACTIONS ET DES POLITIQUES PUBLIQUES DU MASSIF ALPIN

## Participation active au sein d'instances politiques



### Comité de massif alpin

L'ADRETS a participé aux échanges du Comité de massif alpin, au sein de la réunion plénière et de la commission permanente, au travers de Sandrine Percheval au titre de membre experte associée et cela jusqu'à la fin d'année 2023, ainsi que la prévision du renouvellement des membres pour la mandature 2023-2029.

L'association co-anime avec Educ'Alpes et Cipra France le groupe de travail "Jeunesse" du comité de massif. Les travaux 2023 se sont principalement tournés autour d'une stratégie "Réflexe Jeunes", qui vise à prendre en considération cette approche jeunesse dans les réflexions et déploiement des politiques publiques auprès des élu.e.s et acteur.ice.s des territoires du massif alpin.



### Département - SDAASP

L'ADRETS a participé aux comités de suivi du SDAASP de la Savoie autour de trois enjeux principaux : mailler le territoire en lieux d'accueil physique, porter une dynamique départementale sur la question des services aux publics, assurer la complémentarité et la continuité entre l'accès physique et numérique aux services. L'ADRETS était également partie prenante du comité d'évaluation du SDAASP composé du Conseil départemental 73, d'AGATE (Agence Alpine des Territoires) et de la Préfecture de Savoie. L'objectif principal étant d'évaluer la mise en œuvre des actions découlant des trois orientations stratégiques préalablement citées sur la première période qui était sur une durée de 6 ans (2018-2023).

En 2023, via l'Udess 05, l'ADRETS a intégré le COSS de l'ADDET 05, Agence départementale de développement économique des Hautes-Alpes, notamment pour faire le lien avec les travaux en cours sur la saisonnalité et la pluriactivité.

En 2023, l'ADRETS a travaillé avec le Conseil Départemental des Hautes-Alpes sur l'organisation et l'animation de temps d'échanges entre partenaires.

## Participation active au sein de réseaux territoriaux



### Réseau Sud Tiers lieux

L'ADRETS a participé activement à ce réseau en sa qualité de membre du Conseil d'Administration Collégial. Elle a participé aussi au groupe de travail "animation" pour faire le lien entre les dynamiques territoriales existant autour des tiers-lieux et plus spécifiquement sur les départements 04-05. Elle a contribué également au repérage des tiers-lieux en émergence et à leurs besoins et problématiques spécifiques. A la fin de l'année, l'ADRETS a intégré un groupe de travail portant sur la gouvernance du réseau et visant à préparer la fin de l'association de préfiguration prévue à l'automne 2024.



### Réseau Relief (Tiers lieux AURA)

Le réseau RELIEF est le réseau des tiers-lieux en Auvergne Rhône-Alpes. L'ADRETS a intégré le Conseil d'administration en 2022 en participant activement à la commission "Mutualisation" qui a pour but d'organiser l'accueil des nouvelles structures adhérentes. L'ADRETS a commencé à s'investir au sein du réseau en participant activement à la mise en place de sessions d'accueil, à l'organisation de la rencontre régionale des tiers lieux qui a eu lieu en janvier 2024 à Chambéry, à la vie interne du réseau ainsi que pour faire le lien avec les élu.e.s du territoire.



### Réseau Hub du Sud

En Région Sud Provence Alpes Côte d'Azur, la dynamique autour des réseaux de médiation numérique a largement pu s'appuyer sur celle déjà existante autour de l'association Arsenic qui a repris les actions du Hub à son compte. En 2023, outre sa participation au Conseil d'administration du Hub du Sud, l'ADRETS a poursuivi son rôle de référent territorial du Hub du Sud pour les Hautes-Alpes. Cela a permis la continuité de l'animation territoriale des acteurs du numérique, en partenariat notamment avec le référent territorial des Alpes-de-Haute-Provence.



### Réseau médiation numérique AURA

Suite à l'arrêt du financement national des hubs, la dynamique collective HINAURA a été mise en sommeil, mais les acteur.ice.s associé.e.s autour de cette thématique continuent d'œuvrer ensemble, plus ponctuellement, ou territorialement. Néanmoins, en 2023, L'ADRETS a participé à la semaine de la médiation numérique en Savoie avec le collectif Mednum 73 (Agate, FOL 73 et ADRETS). Elle a aussi participé à l'organisation de la rencontre départementale de la médiation numérique en octobre 2023.

## Participation active au sein de réseaux territoriaux



### SCIC La Mednum

La Mednum a rencontré des difficultés depuis l'arrêt des marchés "Solidarité Numérique" et "Clic&Connect". Depuis 2022, un effort de diversification a été mené et plusieurs marchés structurants ont été obtenus. Sociétaire de la coopérative MedNum depuis sa création, l'ADRETS a participé à un groupe de travail permettant de co-construire les axes d'intervention prioritaires de la coopérative, que ce soit des actions au service de ses sociétaires ou en termes de valorisation des actions menées par ceux-ci.



### Udess 05 et CRESS PACA

L'ADRETS est impliquée depuis de nombreuses années dans le réseau de l'économie sociale et solidaire du Département des Hautes-Alpes, permettant ainsi à l'association de s'inscrire dans le réseau des acteur.rice.s locaux et de repérer des initiatives particulièrement pertinentes pour le développement des territoires ruraux. Impliquée dans le Conseil d'administration, l'ADRETS s'inscrit également dans la démarche de mutualisation autour d'Altitudes Coopérantes, ainsi que dans la démarche Guid'Asso (pilotée par l'Etat, l'ADELHA, le Comptoir des assos) pour accompagner les structures associatives du département.



### ESS'Team

En 2023 l'ADRETS poursuit son engagement au sein du Conseil d'Administration du réseau ESS'Team (réunissant les structures de l'Économie Sociale et Solidaire en Savoie et en Haute-Savoie). L'année 2023 a notamment été marquée par :

- la poursuite des réflexions sur la promotion de l'offre de services et la gouvernance dans le cadre du dispositif locale d'accompagnement (DLA),
- l'organisation de différents événements,
- l'élargissement des membres du réseau (de 60 à 70 adhérents).



### CIPRA et Alliance dans les Alpes - France

En France, le réseau CIPRA (Commission internationale pour la Protection des Alpes) est constitué en association auprès de laquelle l'ADRETS est investie depuis de nombreuses années. C'est également un partenaire clé de plusieurs de nos projets, permettant d'y associer leurs compétences et leur dimension euro-alpine. CIPRA France est également conventionné pour appuyer l'animation du réseau français d'Alliance dans les Alpes qui a pour objectif d'installer un développement durable dans l'espace alpin. Cette proximité nous permet notamment de faire le lien entre les initiatives de nos territoires et celles de l'arc alpin européen.



# ANIMATION DE RÉSEAUX D'ACTEURS TERRITORIAUX

## Accueil de proximité et accès aux droits

1

L'année 2023 a été marquée par un tournant particulier pour le projet socle CIMA, car celle-ci a coïncidé avec la refonte du projet "Hub services alpins". Cette évolution correspond au besoin de s'adapter à la transformation du réseau (notamment du réseau des France Services) et de travailler encore plus en proximité avec les territoires. Un leitmotiv a été le nôtre pour cette refonte : "Faire moins, mais mieux". Cela s'est traduit notamment par l'abandon de certaines actions du précédent "Hub des services alpins" pour se concentrer sur des actions, comme les rencontres, plus étoffées. En 2023, les Universités de Propulsion Rurale ont laissé place à une rencontre "Services & Territoires".

2023 a été aussi synonyme du renforcement de notre présence sur les territoires et un recentrage sur quelques départements notamment (04,05,06 et 38,73,74). A ce titre, nous avons développé l'aller-vers" au travers d'une nouvelle méthodologie "Living Lab" pour aller au plus près des habitant.e.s et prendre en compte leur parole dans la construction des politiques liées aux services dans les territoires ruraux (cf. Living Lab).

Cette refonte s'est aussi concentrée sur la prise en compte des enjeux de transitions à l'oeuvre avec notamment la réalisation d'un État des lieux sur la mutation des services et une réflexion sur notre éco-mobilité, notamment lors de nos évènements.

Financement Labo alpin Services, territoires et transitions : FNADT, Région SUD, Région AURA

Labo alpin



### Zoom sur la Rencontre Services et Territoires 2023 "Développer les mobilités de proximités en territoires ruraux et de montagne"

La rencontre "Services & Territoires" portant sur la thématique de la mobilité de proximité en milieu rural et de montagne à Veynes (Hautes-Alpes). Cette rencontre a réuni environ quatre-vingt acteurs.rices, de plus de 20 territoires alpins différents. Ce temps fort de deux jours a permis une rencontre d'acteurs.rices varié.e.s du massif alpin, autour de conférences, ateliers thématiques et fresque des proximités animée par la Chaire ETI de la Sorbonne.

[Accès au compte-rendu](#)



2

Depuis le 1er février 2022, l'ANCT et la Préfecture de Savoie ont confié à l'ADRETS **l'animation départementale des France Services de Savoie, à raison du financement de 0,5 ETP à l'ADRETS**. Celle-ci fait partie du déploiement d'animations départementales du programme France Services à l'échelle nationale, basé sur 3 objectifs : animer au quotidien le réseau, appuyer le référent en Préfecture et accompagner les structures nouvellement labellisées.

2023 a été l'occasion d'organiser 7 rencontres entre France Services à l'échelle départementale et par secteurs géographiques, de réaliser un guide d'articulation entre Centres sociaux départementaux et France Services, de création une newsletter trimestrielle ou encore l'instauration d'ateliers d'analyse de la pratique professionnelle auprès des conseiller.e.s France Services.

Financement Animation départementale France Services 73 : FNADT

France Services  
73

### Zoom sur le maillage des France services/département



Constat a été fait que la mise en relation entre les centres sociaux départementaux et les France Services étaient parfois absente ou peu instituée, ou a contrario de relations informelles du fait de la proximité des conseiller.e.s et assistant.e.s. Ainsi est née la volonté entre le Pôle social du département de la Savoie et l'animatrice des France Services de construire un guide/charte pour améliorer et développer cette articulation, en s'appuyant sur trois territoires pour co-construire cette charte via la mise en place de trois réunions permettant l'élaboration de ce document final.

En 2023, et au titre de référent territorial pour le Hub du Sud, l'ADRETS a assuré, en lien avec l'Espace Collaboratif Équitable de Malijai (référent territorial Hub du Sud pour les Alpes de Haute Provence) et le Centre de Ressources des Pays Alpains, **l'animation des acteurs.rices de la médiation numérique pour les départements du 04 et 05**.

Cette animation, déjà menée en 2022, vise à proposer des temps d'échanges et d'apports d'expériences croisés pour les professionnel.le.s du numérique. Trois webinaires ont été proposés en 2023, ainsi qu'une rencontre en présentiel en juillet 2023.

Le réseau vit également via une liste de discussion, une plateforme en ligne dédiée et, depuis fin 2023, un canal de discussion Discord. La fin de l'année 2023 a été marquée par **la préparation des évènements "Numérique en Commun" prévus au début de l'année 2024** pour les deux départements.

En 2024, la création de postes de coordinateurs.rices des conseillers numériques pour chaque département va prendre le relais sur cette animation. Néanmoins l'ADRETS restera investie dans cette dynamique de réseau, via son rôle au sein du Hub du Sud, et au regard de la mise en place des feuilles de route France Numérique Ensemble.

Financement Animation départementale mednum 04/05 : Hub du Sud

3



# ANIMATION DE RÉSEAUX D'ACTEURS TERRITORIAUX

## Saisonnalité et pluriactivité

1

Cette année, notre plan d'actions dédié à appuyer les acteurs.rices de la montagne portait plus spécifiquement sur les **sujets liés à l'habitat saisonnier et permanent en territoire de montagne**.

L'année 2023 a été marquée par :

- la rédaction d'un **article "Développer l'habitat permanent et l'accès à des logements saisonniers en territoires touristiques alpins"** complété par une note issue de la rencontre saisonnalité alpine "Agir en faveur du logement saisonnier et de l'habitat permanent" formalisant sept préconisations à destination des acteurs de la montagne,
- l'organisation de trois webinaires "visiosaison",
- le développement de la **plateforme ressources "Habit'alpes"** et sa déclinaison en **offre de services pour l'accompagnement des territoires**,
- l'organisation de la seconde rencontre des saisonnalités alpines.

En parallèle de ces actions clés, l'ADRETS a poursuivi son investissement dans les différents réseaux et actions de partenaires :

- suivi de projets en faveur de la **sécurisation des trajectoires des pluriactifs et travailleurs.se.s saisonnier.e.s** (Projet Passerelles Saisonniers dans les Alpes du Sud, plateforme d'appui aux transitions professionnelles en Savoie, etc.)
- interventions auprès de partenaires sur les sujets liés à **l'accueil des travailleurs.euses saisonnier.e.s et leur accès au logement** (Grésivaudan, Bauges, Sous-préfecture de Barcelonnette, DDT 05, etc.)
- la réalisation **d'état des lieux de la mise en œuvre des conventions en faveur du logement pour les travailleurs.euses saisonnier.e.s** dans les communes touristiques et stations classées de tourisme. En fin d'année 2023, l'association a été sollicitée par l'ANCT et la DHUP pour contribuer au déploiement d'une enquête en 2024 à l'échelle nationale.

Financement Labo alpin Services, territoires et transitions : FNADT, Région SUD, Région AURA

Labo alpin

### Zoom sur la rencontre saisonnalité "Agir pour le logement saisonnier et l'habitat permanent"



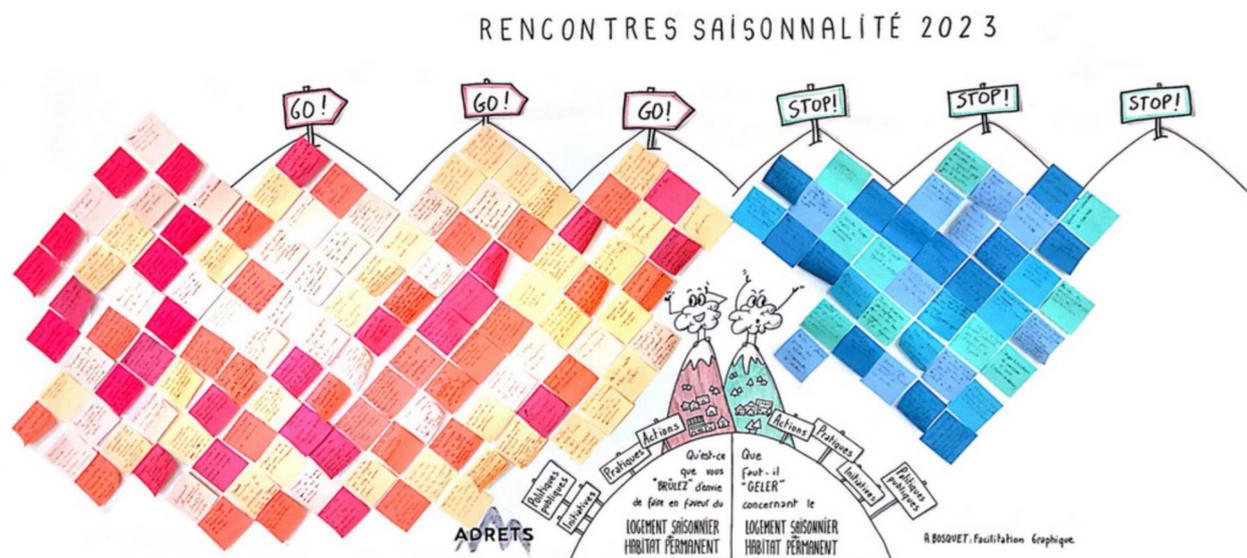
La rencontre organisée à Vaujany, en Oisans, les 5 et 6 juin 2023 avec la commune de Vaujany et la communauté de communes de l'Oisans visait à rassembler et mobiliser l'ensemble des acteurs.rices alpin.e.s pour permettre d'engager et d'accélérer la mise en œuvre de solutions nouvelles sur la question du logement saisonnier et de l'habitat permanent. Mission réussie avec près de 130 participant.e.s pour une trentaine de territoires représentés et 17 intervenant.e.s dans le cadre de conférences, tables rondes et ateliers.

[Accès au compte-rendu de la rencontre](#)



# ANIMATION DE RÉSEAUX D'ACTEURS TERRITORIAUX

## Saisonnalité et pluriactivité



Fresque réalisée par Anne Bosquet lors de la Rencontre Saisonnalité Alpin 2023

2

Depuis 2018, l'ADRETS accompagne la mise en réseau d'une partie des espaces saisonniers de Tarentaise. A la suite du CBE d'Albertville, l'ADRETS organise des réunions régulières d'échanges de pratiques entre ces structures, et tentent de faciliter les liens avec les opérateurs partenaires de services. Elle réalise aussi une veille régulière sur les actualités et les financements, et accompagne la réalisation de projets communs.

Au nombre de 5 à la fin de l'année 2023, les espaces saisonniers ont pu échanger dans le cadre de deux rencontres (23/02/23 et 26/09/23). Une tournée de chaque espace a également été réalisée au mois de juillet 2023 pour recenser les besoins spécifiques de chacun.

Financement animation réseaux espaces saisonniers : financement collectif structures porteuses espaces saisonniers



# ANIMATION DE RÉSEAUX D'ACTEURS TERRITORIAUX

## Saisonnalité et pluriactivité

3

La région Occitanie est dotée d'une dizaine de maisons du travail saisonnier, comportant chacune leur propres spécificités. Que ce soit le type de portage de la structure (associatif, collectivités), son ancienneté sur le territoire (de plus de 20 ans à quelques mois), ou encore ses thématiques de prédilections (logement, emploi,...), elles ont chacune leur propre approche, mais avec un objectif commun : accompagner l'ensemble des acteurs de la saisonnalité pour sécuriser les parcours des travailleurs saisonniers. A l'automne 2023, la DREETS Occitanie a acté de son soutien à la mise en réseau de ces structures et a signé une convention avec la Communauté d'Agglomération du Grand Narbonne pour la mise en place de cette coopération.

L'ADRETS a été sollicitée par le Grand Narbonne pour contribuer au lancement de cette dynamique de structuration du réseau, via l'animation de temps en distanciel et présentiel. Outils collaboratifs, groupe de travail, communication, promotion du réseau, appui à la réflexion sur la gouvernance d'un futur centre de ressources des Maisons du Travail Saisonnier sont les grands axes donnés à cet accompagnement de 12 mois (novembre 2023 à octobre 2024).

Financement animation réseau des MTS Occitanie : Communauté d'agglomération du Grand Narbonne

Réseau  
MTS  
Occitanie



### Zoom sur le séminaire de lancement du réseau des MTS Occitanie

Structurer un réseau nécessite du temps et de l'interconnaissance. Ce sont ces deux aspects qui ont été au coeur de la première rencontre en présentiel des Maisons du Travail Saisonnier de la région Occitanie à Carcassonne en décembre 2023, accompagnée et animée par l'ADRETS. Au programme : des animations ludiques et participatives pour développer l'interconnaissance, travailler sur le socle du réseau naissant et de la communication.



# ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS EXPLORATOIRES & DE STRATÉGIES DE TERRITOIRES



## Développement de nouveaux services pour les territoires

1

En 2023, l'ADRETS s'est engagée auprès de l'Agence Génopé dans l'animation du réseau des chefferies de projets Espaces valléens et Avenir Montagne Ingénierie sur 5 ans (2023-2028).

Initiée en 2007, la démarche Espaces valléens s'inscrit dans le cadre de la Convention Interrégionale du Massif Alpin 2021-2027. En 2023, 39 territoires sont "labellisés" Espaces valléens pour la 3ème génération du programme.

Véritables laboratoires territoriaux alpins, les Espaces valléens amorcent et développent de manière opérationnelle les transitions nécessaires. Le rôle de l'ADRETS est de faciliter les constructions collectives, l'acquisition de compétences et l'évolution des pratiques. Initiée en septembre 2023, l'animation du réseau a été marquée sur le second semestre par la mise en place de l'assistance à maîtrise d'ouvrage et l'organisation d'un premier séminaire à Autrans en décembre.

Financement AMO Espaces valléens : FNADT



2

L'ADRETS participe activement au tissu associatif du bassin gapençais à travers l'association **Locomun**. L'association vise à favoriser la coopération entre les structures gapençaises et haut-alpines à travers notamment de la mutualisation de locaux et d'une salle de réunion et des actions menées en coopération, dans une logique de tiers-lieux. L'ADRETS a marqué cet engagement en prenant la co-présidence de l'association.

3

L'ADRETS a participé au démarrage du projet Milieu mené par La Fabrique des Mobilités qui consiste à la création d'un réseau de Micro-tiers-lieux connectés pour réduire les déplacements considérés comme subis et améliorer l'accessibilité aux biens et aux services des populations captives. Cependant, l'ADRETS a dû se retirer du projet du fait du manque de financements nécessaires pour réaliser l'action.



# ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS EXPLORATOIRES & DE STRATÉGIES DE TERRITOIRES

## Animation de coopérations territoriales

1

L'année 2023 était l'année de clôture du projet de coopération Lab3i, soutenu dans le cadre du programme Leader. Outre la mise en place d'expérimentations en territoires en faveur des publics les plus empêchés dans l'accès aux droits, le projet a permis la mise en coopération des trois territoires pilotes, partageant leurs pratiques et outils, et créant des supports communs (plaquette, site et jeu de société).

Financement Lab 3i : FEADER - LEADER

Une démarche récompensée par l'obtention du Label Or Territoire Innovant au forum des interconnectés 2023, dans la catégorie "Territoire inclusif".



2

L'Association Culturelle, Sociale et Sportive du Queyras (ACSSQ) et Aix-Marseille Université (AMU) se sont engagées en novembre 2022 dans le projet "Alpsatellites" (Interreg Espace Alpin de 18 mois) centré sur les enjeux du développement de nouvelles formes de travail que permet le travail à distance sur les territoires alpins (Grand Briançonnais, Aoste, Voralberg), en partenariat avec des universités de chaque pays.

Financement AMO ALPSATELLITES : ACSSQ

L'ADRETS en sa qualité d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage a accompagné l'ACSSQ dans : l'organisation des rencontres avec les acteurs au niveau local, le lien avec les partenaires européens, l'organisation du COFIL en France et la participation au COFIL en Autriche, la co-construction du plan d'actions avec Aix-Marseille Université.

3

Fin 2023, trois associations de l'Ubaye (Grain de Sable, Solidaritat et Atelier partagé) ont été lauréates Fabrique de territoires autour du projet de tiers-lieu en étoile. Le but du consortium est de travailler en coopération pour développer des actions autour du lien social, de la mobilité et du réemploi et faire vivre la vallée à l'année.

Financement animation coopération Fabrique des Territoires Tiers-lieu en étoile Ubayen : Grain de Sable

L'ADRETS a été retenue pour accompagner le consortium sur une année afin de travailler sur la gouvernance entre les partenaires, la recherche de financements et la formation aux outils collaboratifs.



# SMART COMMUNITY, L'ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES PILOTES

4

Le projet SmartCommUnity, financé par l'Union Européenne dans le cadre du programme INTERREG Espace Alpin, a démarré en novembre 2022 pour une période de 3 ans. Il vise à amplifier le concept de Smart village et à construire un Réseau euro-alpin de communautés d'acteurs.rices et de territoires. Le projet à l'échelle européenne vise concrètement à poursuivre et développer les actions en faveur d'une transition numérique intelligente au sein de territoires pilotes, et d'inspirer de nouveaux territoires en créant des liens régionaux entre des zones les plus avancées (les zones d'essai) et les zones moins avancées (des "Smart community"). Il cherche à mobiliser et consolider des communautés d'acteurs.rices et de territoires, permettant le partage et l'échange de bonnes pratiques et le développement de solutions selon une logique de co-développement et de mutualisation.

L'année 2023 a correspondu au lancement officiel de l'accompagnement sur les deux territoires pilotes (CC Baronnies en Drôme Provençale dans la Drôme et CC du Guillestrois et du Queyras dans les Hautes-Alpes) autour de sujets clés tels que le logement, la mise en réseaux des acteurs.rices et la mobilité, ainsi que de la formation-action avec d'autres territoires (RSG). L'ADRETS travaille également au développement de la plateforme européenne, ainsi que sur un outil dédié à la question de la participation citoyenne. Enfin, les temps d'échanges réguliers dont les visites européennes (Slovénie et Suisse) ont été source d'inspiration pour l'équipe-projet.



## Zoom sur le lancement de l'accompagnement des territoires pilotes

Au printemps 2023, le lancement du travail de terrain a eu lieu dans les deux territoires pilotes. Ces premiers temps d'échanges ont été l'occasion de recueillir les besoins des acteurs.rices, d'identifier les pistes d'actions, avant de les prioriser. Dans le Guillestrois-Queyras, les axes "Logement" et "Vigilance des publics" ont été priorisés et les premiers groupes de travail multi-acteurs ont eu lieu en fin d'année 2023. Dans les Baronnies en Drôme Provençale, trois thématiques clés ont été identifiés : la mobilité, la santé et l'attractivité globale du territoire.

Financement SmartCommUnity : FEDER INTERREG Espace Alpin



# ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS EXPLORATOIRES & DE STRATÉGIES DE TERRITOIRES

## Animation de coopérations territoriales

5

L'ADRETS a accompagné l'association Ergologic en qualité de sous-traitant du Centre de Ressources Haut Pays Alpins. Les objectifs de la formation ont été de savoir analyser le modèle socio-économique de sa structure, de modéliser ses domaines d'activités et de développer des scénarii d'évolution du modèle économique sur une stratégie à moyen terme.

Financement SmartCommUnity : FEDER INTERREG Espace Alpin

6

L'ADRETS a animé pour la commune de Saint Véran trois réunions participatives à destination des habitants afin de co-construire les bases d'un projet de tiers-lieu. La commune a acquis une maison saint-véranaise dans le centre-village et souhaiterait mettre cet espace à destination de la population pour créer un lieu multi-usage. A noter que cet accompagnement était en parallèle d'un appui du CAUE des Hautes-Alpes qui a mené des études sur le bâtiment en lui-même et les possibilités de travaux/aménagement. L'ADRETS a également appuyer le repérage et la rédaction de dossier de financement pour permettre le développement du lieu.

Financement : commune de Saint-Véran

Saint  
Véran



### Zoom sur les rencontres habitant.e.s à Saint-Véran

Le plus haut village d'Europe aura bientôt son tiers-lieu, c'est en tout cas à cette finalité que l'ADRETS a travaillé à travers l'organisation de plusieurs rencontres à destination des habitant.e.s au sein du village.. Ces temps d'échange ont permis de prioriser les usages visés pour cet espace, définir les bases d'une charte commune et d'amorcer les notions de gouvernance de tiers-lieu.

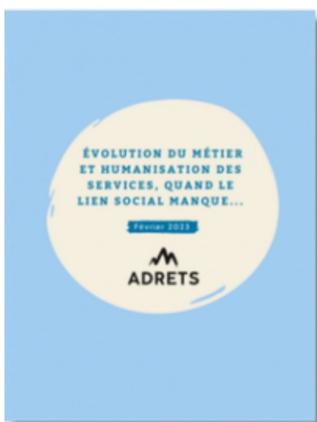
[En savoir plus](#)

# DÉVELOPPEMENT DE COMMUNS ET ESSAIMAGE



## Rédactions de productions

1 Dans le cadre du projet "Labo alpin", l'ADRETS met à son plan d'actions la rédaction de livrables permettant de mettre en avant les enjeux déterminants pour les territoires du massif alpin, que ce soit au travers de compte-rendu, de rencontres ou via des notes et kit d'actions à destination des acteurs.rices des territoires.



# DÉVELOPPEMENT DE COMMUNS ET ESSAIMAGE



## Lien avec la recherche et les universités

1

Les étudiant.e.s du Master IDATT ont répondu à une commande de l'ADRETS et l'atelier est co-financé par l'Adrets ainsi que le Labex ITTEM (laboratoire d'Excellence d'Innovation et transitions dans les territoires de montagne, qui travaille sur les mutations socio-économiques et les bouleversements environnementaux planétaires, déclinés à l'échelle locale sous le double angle de l'innovation et de la transition). Dans ce cadre, l'ADRETS a proposé de travailler sur les questions de mobilités et d'accès aux services de proximité sur le territoire de Veynes et de la communauté de communes du Buëch-Dévoluy (Hautes-Alpes).

Le projet avait pour objectif de mettre en place et de documenter un Living-Lab ou Laboratoire vivant c'est-à-dire une « méthode où citoyen-ne-s, habitant-e-s, usager.ère.s sont considéré.es comme des acteurs et actrices clés des processus de recherche et d'innovation » sur les questions de mobilités et d'accès aux services de proximité à Veynes.



Financement Labo alpin Services, territoires et transitions : FNADT, Région SUD, Région AURA

2

En 2023, l'ADRETS, au travers notamment du poste FONJEP Recherche, a continué de développer des partenariats en lien avec les chercheur.e.s et universités. Ce travail a permis d'enrichir nos productions, voire de contribuer à d'autres productions/réseaux, voire de tisser de nouveaux partenariats comme celui avec le master IDATT.

Financement : Aide au poste FONJEP

# DÉVELOPPEMENT DE COMMUNS ET ESSAIMAGE



## Transmission/Formation

L'ADRETS, forte de son expérience, accompagne d'autres acteurs.rices au travers de formation, formation-action, animations de réunions participatives.



|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1</b></p> <p><b>Animacoop</b></p>                                                                  | <p>Depuis 2016, l'ADRETS participe à l'animation et l'enrichissement de la déclinaison de la formation Animacoop (dispensée au niveau national) à Gap. En 2023, l'ADRETS face à une forte activité s'est concentrée sur la préparation de la session d'hiver 2024.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p><b>2</b></p> <p><b>Animation Forum Réseau Rural Provence Alpes-Côte d'Azur</b></p>                    | <p>L'ADRETS était présente à Manosque pour animer le Forum Réseau Rural régional organisé tous les deux ans réunissant les élu.e.s ruraux et autres acteurs du développement rural de la région. Le Forum 2023, intitulé " Des territoires ruraux engagés pour l'adaptation au changement climatique" a eu pour objectif d'informer sur les nouveaux programmes européens et les dispositifs d'accompagnement destinés aux territoires ruraux et d'apporter une expertise et un appui à la transition des territoires ruraux. La mission de l'ADRETS a été d'organiser, de préparer et d'animer le Forum avec notamment l'accompagnement d'une facilitatrice graphique.</p>                                                                        |
| <p><b>3</b></p> <p><b>Animation Communauté de communes du Pays des Écrins</b></p>                        | <p>En fin d'année 2023, la communauté de communes du Pays des Écrins a sollicité l'ADRETS pour être accompagnée dans l'élaboration de temps d'animations en vue de l'organisation du comité de pilotage des conventions logement saisonnier pour les communes touristiques. En lien avec les communes concernées, des propositions de déroulés ont été formulées. Le comité de pilotage initialement prévu en fin d'année 2023 a finalement été reporté en 2024.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>4</b></p> <p><b>Animation Agence des Pyrénées</b></p>                                              | <p>L'ADRETS a mené la formation « Développer l'intelligence collective et la coopération au sein de projets de territoire » en qualité de sous-traitant du Centre de Ressources Haut Pays Alpains. Les objectifs pédagogiques ont été de mobiliser les méthodes d'animation participative et d'intelligence collective, d'identifier les prérequis au pilotage et l'animation de projets en coopération et d'identifier la maturité d'un groupe et sa capacité à mobiliser des outils et méthodes d'intelligence collective. A destination de l'équipe salariée de l'Agence des Pyrénées, ce temps de formation a permis l'appropriation d'outils de co-construction qui pourront être réinvestis auprès des acteurs accompagnés par l'agence.</p> |
| <p><b>5</b></p> <p><b>Animation journées de l'insertion - Conseil départemental des Hautes-Alpes</b></p> | <p>L'accompagnement de l'ADRETS a consisté à co-construire les journées avec le Département sous un format ludique et convivial pour permettre de présenter le parcours d'insertion et le Programme Départemental d'Insertion (PDI), d'animer les trois journées (Château de Montmaur, Embrun) et de réaliser une synthèse vidéo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



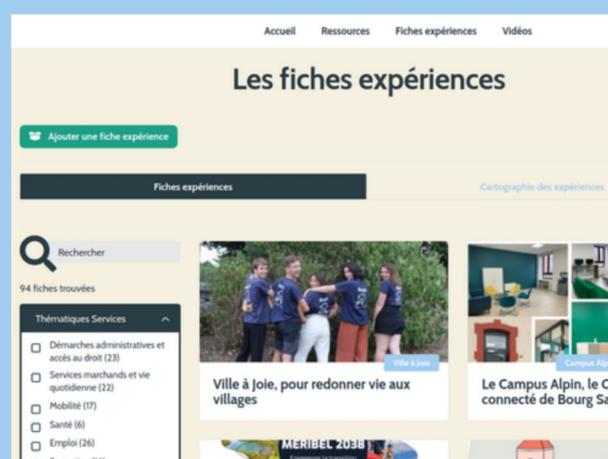
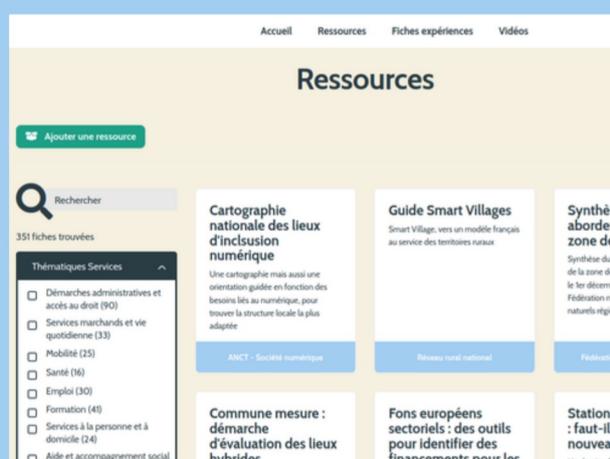
# COMM'UN SERVICE : UNE NOUVELLE PLATEFORME RESSOURCES

3

Construite via le Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA "Tête de réseaux") et alimentée en continu via l'ensemble des projets de l'ADRETS et plus particulièrement le "Hub services alpin", la plateforme "Comm'un service" doit permettre de capitaliser un ensemble de ressources et de fiches expériences qui nous paraissent utiles et intéressantes dans l'appui des territoires qui souhaitent réfléchir à l'installation durable des populations en milieu rural et de montagne, notamment via l'amélioration de l'accessibilité des services au public.

Vouée à être ouverte et contributive à moyen terme, elle permet d'abord de donner à voir l'ensemble des ressources déjà capitalisées par l'ADRETS depuis de nombreuses années.

Deux espaces sont déjà visibles : un espace ressources et un espace fiches expériences. Un espace vidéos est en cours de construction et nous ne manquons pas d'idées pour partager encore et toujours plus d'informations pertinentes.



# NOS PERSPECTIVES POUR 2024



## Les projets qui continuent en 2024



### Smart Community

Projet européen sur trois ans, Smart Community a démarré en 2022 et se terminera en 2025. 2024 concerne le développement des actions sur les territoires pilotes.



### Labo alpin Services, territoires et transitions

Ce projet financé grâce à la CIMA, prend la suite du Hub services alpin avec deux nouveaux axes forts, 2 grands rendez-vous annuels et l'expérimentation "Aller-vers".



### Espaces valléens

L'accompagnement des chefferies de projets Espaces valléens continue en 2024, avec l'animation d'un séminaire, d'un Educ'Tour et d'ateliers thématiques.



### MTS Occitanie

Démarré en 2023, l'ADRETS continue d'accompagner le réseau des Maisons du Travail Saisonnier dans sa structuration et son développement.



### Espaces saisonniers Tarentaise

L'animation des espaces saisonniers continue en 2024 avec le renouvellement des conventions pour 6 espaces.



### Animation départementale des France Services de Savoie

La Préfecture 73 et l'ANCT ont renouvelé leur confiance à l'ADRETS pour assurer l'animation départementale des France Services avec le passage à 1 ETP.



### Animacoop

L'ADRETS participera à la session hiver et automne de la formation déployée sur les Alpes du Sud.



The logo for ADRETS features the word "ADRETS" in a bold, dark green, sans-serif font. Behind the text is a stylized yellow mountain range graphic with jagged peaks and a brushstroke-like texture.

**ADRETS**

## **Contact**

Siège et Antenne Alpes du Sud :  
69 rue Carnot, 05000 Gap

Antenne Alpes du Nord :  
Parc d'activités Cote Rousse, 180 rue du genevois,  
Bâtiment C, 73000 Chambéry

Tél : 09 54 31 27 28

Mail : [adrets@adrets-asso.fr](mailto:adrets@adrets-asso.fr)